

## ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN

(Kèm theo Quyết định số 2675/QĐ-ĐHNT ngày 16/08/2023

của Hiệu trưởng Trường Đại học Ngoại thương)

**Tên học phần:** Kế toán quản trị

**Mã học phần:** KET310

**Khoa:** Khoa Kế toán – Kiểm toán

**Bộ môn phụ trách:** Bộ môn Kế toán Quản trị

**Số tín chỉ:** 3

**Điều kiện tiên quyết:** Nguyên lý kế toán – KET201

**Thời điểm thiết kế/ban hành lần đầu:**

**Điều chỉnh, sửa đổi, bổ sung:**

### 1. THÔNG TIN VỀ GIẢNG VIÊN:

ST T	Tên giảng viên	Email	Điện thoại	Cơ quan công tác
1	TS. Đặng Thị Huyền Hương	huongdth@ftu.edu.vn	0985 020 379	ĐHNT
2	TS. Lê Thị Hiên	hienlt@ftu.edu.vn	0979 841 586	ĐHNT
3	Ths. Lê Trà My	mylt@ftu.edu.vn	0982 230 387	ĐHNT
4	Ths. Trần Đức Duy	duytd@ftu.edu.vn	0986 733 139	ĐHNT
5	Ths. Dương Thị Hồng Lợi	duongthihongloi.cs2@ftu.edu.vn	0918 380 918	ĐHNT
6	Ths. Phạm Thanh Dung	phamthanhdung.cs2@ftu.edu.vn	0936 154 865	ĐHNT
7	Ths. Lê Thị Thu	lethithu.cs2@ftu.edu.vn	0911 886 811	ĐHNT
8	TS. Lê Tuấn Bách	letuanbach.cs2@ftu.edu.vn	0383 003 799	ĐHNT
9	ThS. Nguyễn Thị Oanh	nguyenthioanh.cs2@ftu.edu.vn	0383 102 685	ĐHNT

### 2. MỤC TIÊU CỦA HỌC PHẦN

Học phần Kế toán quản trị nhằm trang bị cho sinh viên những kiến thức, kỹ năng cơ bản về phân tích và cung cấp thông tin phục vụ mục tiêu ra quyết định của nhà quản trị. Sinh viên sẽ được giới thiệu về các khái niệm chi phí, phương pháp quản trị chi phí, các phương pháp xác định giá thành, phương pháp phân tích mối quan hệ giữa chi phí – khối lượng – lợi nhuận, phương pháp lập ngân sách, phương pháp phân tích chi phí thích hợp để ra các quyết định kinh doanh ngắn hạn.

### 3. CHUẨN ĐẦU RA CỦA HỌC PHẦN

#### 3.1. Chuẩn đầu ra về kiến thức, kỹ năng và mức độ tự chủ, trách nhiệm

### 3.1.1. Về kiến thức

CLO 1 Trình bày được vai trò, chức năng, nội dung của kế toán quản trị trong doanh nghiệp.

CLO 2 Nhận diện được các loại chi phí và vận dụng các phương pháp xác định chi phí, giá thành của sản phẩm và dịch vụ trong doanh nghiệp.

CLO 3 Phân tích được mối quan hệ chi phí - khối lượng - lợi nhuận phục vụ việc ra quyết định trong các tình huống kinh doanh của doanh nghiệp.

CLO 4 Xây dựng được các loại dự toán ngân sách của doanh nghiệp.

CLO 5 Phân tích các thông tin thích hợp để ra quyết định ngắn hạn trong các tình huống sản xuất kinh doanh.

### 3.1.2. Về kỹ năng

CLO 6 Có kỹ năng phân tích, lập và trình bày báo cáo kế toán quản trị.

### 3.1.3. Về năng lực tự chủ và trách nhiệm

CLO 7 Có năng lực làm việc độc lập, có đạo đức nghề nghiệp kế toán.

## 3.2. Ma trận đóng góp của CĐR học phần tới CĐR của Chương trình đào tạo

Chuẩn đầu ra của HP	Chuẩn đầu ra của chương trình đào tạo										
	PLO 1	PLO 2	PLO 3	PLO 4	PLO 5	PLO 6	PLO 7	PL O8	PLO 9	PLO 10	PLO 11
CLO 1		X	X								
CLO 2			X	X							
CLO 3			X	X		X					
CLO 4			X		X						
CLO 5			X			X					
CLO 6					X	X					
CLO7						X			X	X	X
Học phần		1	5	3	3	4			2	2	3

## 4. HỌC LIỆU

### 4.1. Giáo trình

1. Đào Thị Thu Giang, 2012, Giáo trình Kế toán Quản trị, Nhà xuất bản Lao động.

### 4.2. Tài liệu tham khảo bắt buộc

2. Garrison, Ray H., Eric W. Noreen, and Peter C. Brewer. 2008. Managerial accounting. Boston: McGraw-Hill/Irwin (PGS, TS. Nghiêm Văn Lợi dịch năm 2020)

### 4.3. Tài liệu tham khảo tự chọn

3. ACCA, 2020, Management Accounting, BPP;
4. ACCA, 2020, Performance Management, BPP;

## 5. NỘI DUNG HỌC PHẦN VÀ KẾ HOẠCH GIẢNG DẠY

### 5.1. Nội dung học phần

Buổi	Nội dung	Phân bổ thời gian				Đóng góp vào CLOs
		Giảng dạy trên lớp		Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế (3)	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn (4)	
		Lý thuyết (thuyết giảng) (1)	Thực hành, thảo luận (2)			
1-3	Chương 1: Tổng quan về kế toán quản trị và các khái niệm chi phí trong doanh nghiệp	7	2	4,5	16,5	1, 6, 7
4-6	Chương 2: Các phương pháp kế toán chi phí	7	2	5	16,5	1, 2, 6, 7
7-9	Chương 3: Mối quan hệ Chi phí - Khối lượng - Lợi nhuận (CVP)	6	3	5	16,5	1, 3, 6, 7
10	Ôn tập và Kiểm tra giữa kỳ		3	2,5	3	1, 2, 3, 6, 7
11-13	Chương 4: Dự toán ngân sách	6	3	5	16,5	1, 4, 6, 7
14-15	Chương 5: Kế toán quản trị trong việc ra quyết định ngắn hạn	4	2	3	11	1, 5, 6, 7
	<b>Tổng cộng (giờ)</b>	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>25</b>	<b>80</b>	

### 5.2 Kế hoạch giảng dạy

Buổi	Hoạt động dạy và học	Số giờ	Nội dung chính	Đóng góp vào CLOs
1	Lý thuyết	3	<b>Chương 1: Tổng quan về kế toán quản trị và các khái niệm chi phí trong doanh nghiệp</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bản chất của Kế toán Quản trị</li> <li>- Sự khác biệt Kế toán quản trị và Kế toán tài chính</li> <li>- Hệ thống thông tin Kế toán Quản trị</li> </ul>	1, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	0		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	1,5		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	5,5	- Học liệu (1): Chương 1 - Tham khảo các học liệu (2) Chương 1	
	Kiểm tra, đánh giá		- Bản chất của Kế toán Quản trị là gì? - Sự khác biệt Kế toán quản trị và Kế toán tài chính? - Hệ thống thông tin Kế toán Quản trị gồm nội dung gì?	
2	Lý thuyết	3	<b>Chương 1: Tổng quan về kế toán quản trị và các khái niệm chi phí trong doanh nghiệp (tiếp)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Khái niệm chi phí</li> <li>- Phân loại chi phí</li> </ul>	1, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	0		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	0		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	5	- Học liệu (1): chương 1, 2 - Tham khảo các học liệu (2) Chương 1	
	Kiểm tra, đánh giá		- Bài tập nhận biết chi phí - Các cách phân loại chi phí	
3	Lý thuyết	1	<b>Chương 1: Tổng quan về kế toán quản trị và các khái niệm chi phí trong doanh nghiệp (tiếp)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Khái niệm giá thành</li> <li>- Mối quan hệ chi phí, giá thành</li> <li>- Phân loại giá thành</li> <li>- Giới thiệu các phương pháp tính giá</li> </ul>	1, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	2		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	3		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	6	- Học liệu (1): chương 2 - Tham khảo các học liệu (2) Chương 2, 3, 4	
	Kiểm tra, đánh giá		Xác định chi phí và giá thành sản phẩm, dịch vụ	

4	Lý thuyết	3	<b>Chương 2: Các phương pháp kế toán chi phí</b> - Giới thiệu các phương pháp kế toán chi phí - Phương pháp kế toán chi phí theo công việc	1, 2, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	0		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	0		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	4,5	- Học liệu (1): chương 2 - Tham khảo các học liệu (2) Chương 2, 3, 4	
	Kiểm tra, đánh giá	Xác định chi phí sản phẩm theo phương pháp Kế toán Chi phí theo công việc		
5	Lý thuyết	3	<b>Chương 2: Tổng quan các phương pháp kế toán chi phí (tiếp)</b> - Kế toán chi phí theo hoạt động	1, 2, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	0		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	2		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	6	- Học liệu (1): chương 2 - Tham khảo các học liệu (2) chương 2, 3	
	Kiểm tra, đánh giá	Xác định chi phí sản phẩm theo phương pháp Kế toán chi phí theo hoạt động		
6	Lý thuyết	1	<b>Chương 2: Tổng quan các phương pháp kế toán chi phí (tiếp)</b> - Kế toán chi phí theo quy trình	1, 2, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	2		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	3		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	6	- Học liệu (1) và (2): chương 2 - Tham khảo các học liệu 2 chương 4	
	Kiểm tra, đánh giá	Xác định chi phí sản phẩm theo phương pháp Kế toán chi phí theo quy trình		
7	Lý thuyết	3	<b>Chương 3: Mối quan hệ Chi phí - Khối lượng - Lợi nhuận (CVP)</b> - Cách xác định Lãi trên biến phí, tỷ lệ lãi trên biến phí. - Điểm hoà vốn - Xác định mức sản lượng, doanh thu đạt lợi nhuận mục tiêu	1, 3, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	0		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	0		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	3,5	- Học liệu (1): chương 6 - Tham khảo các học liệu (2) chương 5	
	Kiểm tra, đánh giá	Cách xác định Lãi trên biến phí, tỷ lệ lãi trên biến phí.		

		Điểm hoà vốn Xác định mức sản lượng, doanh thu đạt lợi nhuận mục tiêu		
8	Lý thuyết	3	<b>Chương 3: Mối quan hệ Chi phí - Khối lượng - Lợi nhuận (CVP) - tiếp</b> - Tỷ lệ, mức độ doanh thu/sản lượng an toàn (margin of safety)	1, 3, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	0		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	2		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	6	- Học liệu (1): chương 6 - Tham khảo các học liệu (2) chương 5	
	Kiểm tra, đánh giá	Xác định Điểm hoà vốn Xác định mức doanh thu/sản lượng an toàn		
9	Lý thuyết	0	<b>Chương 3: Mối quan hệ Chi phí - Khối lượng - Lợi nhuận (CVP) - tiếp</b> - Đòn bẩy hoạt động - Cơ cấu chi phí tối ưu	1, 3, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	3		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	3		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	6	- Học liệu (1) và (2): chương 6 - Tham khảo các học liệu (2) chương 5	
	Kiểm tra, đánh giá	- Xác định Đòn bẩy hoạt động		
10	Lý thuyết		- Ôn tập Nội dung các chương: Chương 1, chương 2, chương 3 - Kiểm tra giữa kỳ	1, 2, 3, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	3		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	2.5		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	3	- Học liệu (1) và (2): chương 1,2,3,6 - Tham khảo các học liệu (2) chương 1, 2, 3, 4, 5	
	Kiểm tra, đánh giá	Ôn tập và Kiểm tra giữa kỳ		
11	Lý thuyết	3	<b>Chương 4: Dự toán ngân sách</b> - Các phương pháp lập ngân sách - Ngân sách tổng thể - Ngân sách bán hàng, sản xuất - Ngân sách chi phí sản xuất	1, 4, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	0		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	0		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	4,5	- Học liệu (1): chương 4 - Tham khảo các học liệu (2) chương 7	
	Kiểm tra, đánh giá	- Các phương pháp lập ngân sách - Ngân sách tổng thể - Ngân sách bán hàng, sản xuất - Ngân sách chi phí sản xuất		
12	Lý thuyết	3	<b>Chương 4: Dự toán ngân sách (tiếp)</b>	1, 4, 6, 7

	Thực hành, thảo luận	0	- Ngân sách chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp	
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	2		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	6	- Học liệu (1): chương 4 - Tham khảo các học liệu (2) chương 7	
	Kiểm tra, đánh giá		- Ngân sách chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp - Ngân sách tiền mặt	
13	Lý thuyết	0	<b>Chương 4: Dự toán ngân sách (tiếp)</b> - Ngân sách tiền mặt	1, 4, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	3		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	3		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	5	- Học liệu (1) và (2): chương 4 - Tham khảo các học liệu 2 chương 7	
	Kiểm tra, đánh giá		- Ngân sách tiền mặt	
14	Lý thuyết	3	<b>Chương 5: Kế toán quản trị trong việc ra quyết định ngắn hạn</b> - Quyết định tiếp tục/dừng hoạt động của một bộ phận - Quyết định tự sản xuất/mua ngoài - Đơn hàng đặc biệt	1, 5, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	0		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	0		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	4	- Học liệu (1): chương 7 - Tham khảo các học liệu (2) chương 10	
	Kiểm tra, đánh giá		- Quyết định tiếp tục/dừng hoạt động của một bộ phận - Quyết định tự sản xuất/mua ngoài Đơn hàng đặc biệt	
15	Lý thuyết	1	<b>Chương 5: Kế toán quản trị trong việc ra quyết định ngắn hạn (tiếp)</b> - Quyết định về sản phẩm với nguồn lực giới hạn - Quyết định bán hàng ngay hoặc sản xuất tiếp	1, 5, 6, 7
	Thực hành, thảo luận	2		
	Tiểu luận, bài tập lớn, thực tế	3		
	Tự học, chuẩn bị có hướng dẫn	6	- Học liệu (1) và (2): chương 7 - Tham khảo các học liệu (2) chương 10	
	Kiểm tra, đánh giá		- Nguồn lực giới hạn Quyết định bán hàng/sản xuất tiếp	

## 6. QUY ĐỊNH ĐỐI VỚI HỌC PHẦN

### 6.1. Nhiệm vụ của sinh viên

- Nghiên cứu tài liệu và chuẩn bị cho mỗi buổi học trước khi dự lớp
- Hoàn thành các bài tập được giao
- Chuẩn bị nội dung thảo luận của học phần.

### 6.2. Quy định về thi cử, học vụ

Theo quy chế đào tạo hiện hành

## 7. PHƯƠNG PHÁP, HÌNH THỨC KIỂM TRA ĐÁNH GIÁ

- Thang điểm: 10.
- Các thành phần đánh giá:

Hình thức		Nội dung đánh giá	Tiêu chí đánh giá	CLO	Trọng số
Đánh giá quá trình	Chuyên cần	- Điểm danh hàng ngày - Tham gia xây dựng bài, trả lời câu hỏi	- Số lần có mặt trên lớp - Mức độ tham gia vào bài học	6,7	10%
	Kiểm tra thường xuyên, giữa kỳ	- Kiểm tra ngắn (trắc nghiệm) (45- - 60')	- Trả lời chính xác câu hỏi trắc nghiệm	1,2,3,6,7	30%
Đánh giá tổng kết	Thi hết học phần	- Bài thi hỗn hợp (tự luận + trắc nghiệm) (60'-75')	- Tính toán đúng, trả lời rõ ràng, đủ ý câu hỏi tự luận: 4 -7 điểm - Trả lời chính xác câu hỏi trắc nghiệm: 3 - 6 điểm	1,2,3,4,5,6,7	60%
				<b>Tổng:</b>	<b>100%</b>

TRƯỞNG BỘ MÔN

TRƯỞNG KHOA

TS. Đặng Thị Huyền Hương

PGS. TS. Trần Thị Kim Anh